

L'Ardennais

0,80 € - 62^e année - N° 19599 - Quotidien républicain d'information. C.P.A.P. 0310C86726

MARDI 23 OCTOBRE 2007

PARUTION

Le management à la manière de Romary Sertelet

Les livres traitant du management se suivent et se ressemblent souvent. Celui de Romary Sertelet tranche par une certaine fraîcheur. « Valeurs et Conscience » nous parle de bons sentiments et de valeurs pétries d'humanité, sur lesquelles l'auteur a fondé son mode de management.

A 46 ans, Romary Sertelet n'est pas un bleu dans ce domaine. Ingénieur arts et métiers formé à l'Ensam de Châlons, il s'était vu confier sa première direction d'usine à l'âge de 30 ans. Depuis cinq années maintenant, il dirige KME France à Givet (anciennement Tréfilmétal). Une usine de tubes de cuivre qui emploie 400 personnes.

En prenant ses fonctions sur ce site plutôt mal à point, il avait commencé par adresser un courrier à toutes les familles. Les 18 préceptes de sa charte des valeurs y étaient déjà consignés : respect de l'autre, profession-

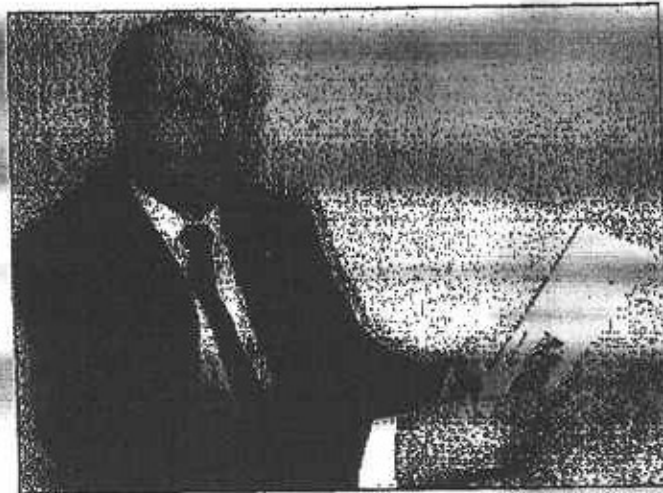
nalisme, sociabilité, travail, fiabilité, solidarité, etc.

Fort de ses expériences et réflexions, Romary Sertelet a défini son mode de management en le calquant sur les âges de la vie : l'autorité et les valeurs inculquées dans l'enfance, la consultation dans l'adolescence, la participation à l'âge adulte.

« Nous sommes entrés dans cette troisième étape » évalue Romary Sertelet, qui juge le climat social dans son usine apaisé et positif.

Si l'homme est au centre de l'entreprise, il va plus loin en invitant chacun à « travailler sur soi ». Sans dirigisme, en partant de l'idée que chacun détient une part des solutions à mettre en œuvre pour régler les problèmes. Tel cet opérateur en fonderie qui se montrait très critique dans son travail. « Quinze jours après il a reconnu, après réflexion, s'y être mal pris. »

Influencé par le yoga qu'enseigne sa femme, Romary Ser-



Romary Sertelet dirige l'usine KME France de Givet.

telet s'impose à titre personnel une hygiène de vie guidée par un souci d'harmonie du corps et de l'esprit.

L'auteur se défend de tout prosélytisme. « Je n'ai pas la grosse tête » assure-t-il. Romary Sertelet qui réfléchit déjà à un

second ouvrage, annonce plusieurs conférences dans la région.

D.H.

« Valeurs & conscience, un tournant dans le management » aux éditions Jets d'encre.